



PROGRAM RADA
AGENCIJE ZA PREVENCIJU KORUPCIJE I
KOORDINACIJU BORBE PROTIV KORUPCIJE
ZA 2025. GODINU



Istočno Sarajevo, decembar/ prosinac 2024. godine

SADRŽAJ

1) UVOD	3
2) PLANIRANE AKTIVNOSTI AGENCIJE U 2025. GODINI PO ORGANIZACIJSKIM JEDINICAMA	4
a) Sektor za prevenciju korupcije.....	4
b) Sektor za koordinaciju borbe protiv korupcije.....	6
c) Sektor za pravne, kadrovske, opće i finansijsko-materijalne poslove.....	7
d) Odsjek za sukob interesa.....	7
e) Odsjek za podršku.....	8
3) TABELARNI PREGLED PROGRAMSKIH CILJEVA ZA 2025. GODINU	9

1) UVOD

Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije (u daljnjem tekstu: Agencija) osnovana je Zakonom o Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije („Službeni glasnik BiH“, broj 103/09 i 58/13) (u daljnjem tekstu: Zakon o Agenciji) kao neovisna i samostalna upravna organizacija koja za svoj rad odgovara Parlamentarnoj skupštini Bosne i Hercegovine.

Agencija je osnovana s ciljem prevencije utjecaja korupcije na razvoj demokracije i poštivanja osnovnih ljudskih prava i sloboda, kao i sprječavanja utjecaja na podriivanje ekonomskog i gospodarskog razvoja Bosne i Hercegovine, te u cilju koordinacije borbe protiv korupcije.

Cilj unaprjeđenja koordinacijskih mehanizama u borbi protiv korupcije jeste poboljšanje efikasnosti i učinkovitosti borbe protiv korupcije na svim nivoima vlasti u Bosni i Hercegovini. Cilj preventivnih mehanizama korupcije ogleda se u naporima da se smanji prostor za koruptivna djelovanja i podizanje i jačanje svijesti cjelokupnog društva razvojem senzibiliteta na štetne posljedice korupcije, jačanje integriteta i odgovornosti, te jačanje otpornosti na participaciju u koruptivnim aktivnostima.

Navedeni ciljevi postižu se kroz strateško planiranje koje osigurava i unaprjeđuje suradnju Agencije sa relevantnim institucijama, domaćim i međunarodnim organizacijama, organizacijama civilnog društva i medijima.

S obzirom da je Vijeće ministara Bosne i Hercegovine, na svojoj 52. sjednici, održanoj 18.06. 2024. godine usvojilo Strategiju za borbu protiv korupcije 2024-2028. i prateći Akcijski plan za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2024-2028, Agencija će u 2025. godini staviti fokus svog djelovanja na implementaciju aktivnosti predviđenih ovim dokumentom u zadanim rokovima.

Tako, u 2025. godini Agencija će pored ispunjavanja zakonom propisanih nadležnosti, svoje djelovanje usmjeriti na pokretanje inicijativa vezanih za izmjene i dopune Zakona o Agenciji, kao i za izmjene i dopune Zakona o zaštiti osoba koje prijavljuju korupciju u institucijama BiH, zatim na provođenju aktivnosti usmjerenih na izgradnju i jačanje institucionalnog integriteta, analize rizika, podizanje javne svijesti i jačanje netolerancije na korupciju kroz kampanje, projekte i edukacije na preventivne mehanizme korupcije u privatnom sektoru, nastaviti raditi na kontinuiranom jačanju osobnog, institucionalnog, društvenog i državnog integriteta, te raditi na digitalizaciji procesa, koji bi omogućili podizanje transparentnosti institucija i olakšali neophodne analize za efikasno poslovanje.

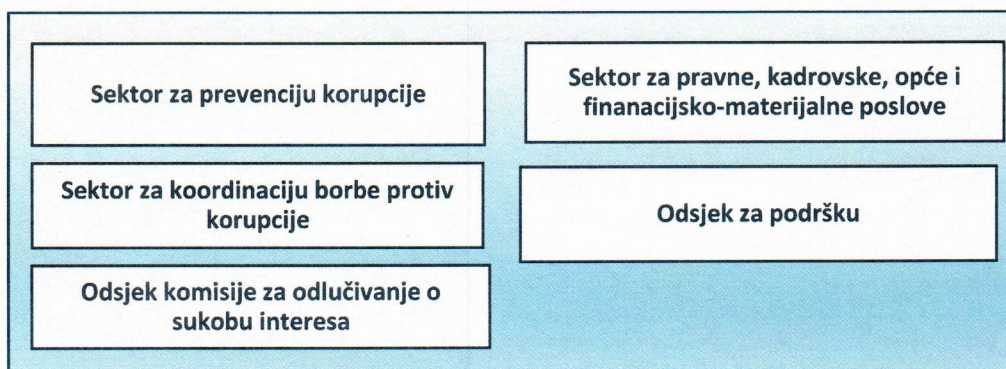
Značajan dio aktivnosti bit će usmjeren na pružanju stručne podrške procesu daljnjeg normativnog pozicioniranja i profesionalnog profiliranja tijela za sprječavanje korupcije na svim nivoima vlasti u BiH, iniciranja novoga ciklusa kreiranja Smjernica za izradu planova borbe protiv korupcije, te nastavku aktivnosti na unaprjeđenju postojećeg sistema za postupanje po podnescima sa indicijama koruptivnog ponašanja, uključujući i aktivnosti usmjerene na efikasnu provedbu postojećeg Zakona o zaštiti osoba koje prijavljuju korupciju u institucijama BiH.

Kada je u pitanju međunarodna i regionalna suradnja u 2025. godini, Agencija će nastaviti aktivno participirati u koordinaciji međunarodne i regionalne suradnje, kao i suradnje sa organizacijama civilnog društva koje djeluju u oblasti antikorupcije u BiH, a posebno kroz jačanje interakcije vladinog i nevladinog sektora u provedbi Konvencije Ujedinjenih naroda protiv korupcije (UNCAC) u BiH, GRECO preporuka kao i ostalih međunarodnih standarda u ovoj oblasti, uključujući i pripreme za prve faze pregovaračkog procesa Europske unije sa Bosnom i Hercegovinom vezano za oblast antikorupcije.

Agencija će poduzimati i aktivnosti u svezi podizanja javne svijesti o štetnosti korupcije, kao i unaprjeđivanja transparentnosti u svom radu, posebno kada je riječ o dostupnosti sadržaja na web stranici, te osigurati primjenu politika i standarda proaktivne transparentnosti.

U cilju adekvatnog odgovora na sve poslove i zadatke koji pred njom stoje, Agencija će svoje djelovanje usmjeriti na jačanje svog položaja i vidljivosti kao institucije BiH koja adekvatno, pravovremeno, profesionalno i zakonito ispunjava svoje nadležnosti uz uključenost i suradnju, kako domaćih i međunarodnih institucija, tako i organizacija civilnog društva, akademske zajednice i medija u BiH koje djeluju u oblasti antikorupcije.

2) PLANIRANE AKTIVNOSTI AGENCIJE U 2025. GODINI PO ORGANIZACIJSKIM JEDINICAMA



Organigram APIK

Glavni programski ciljevi Agencija tijekom 2025. godine bit će usmjereni na unaprjeđenje i jačanje sistema prevencije korupcije u svim oblastima rada, zatim unaprjeđenje i jačanje ukupnih koordinacijskih mehanizama, uključujući i sve aktivnosti vezane za jačanje međuinstitucionalne, regionalne i međunarodne saradnje.

a) Sektor za prevenciju korupcije

Sektor za prevenciju korupcije tijekom 2025.godine bit će fokusiran na pokretanje inicijative izmjene i dopune Zakona o Agenciji kako bi se unaprijedio normativni okvir za

efikasnu prevenciju korupcije, s ciljem unaprjeđenja funkcionalnosti, jasnog pozicioniranja i osiguranja adekvatne operativnosti Agencije.

Sektor za prevenciju korupcije u 2025. godini bavit će se i preventivnim mehanizmima korupcije u privatnom sektoru u cilju ostvarivanja pozitivnog imidža privatnih bosanskohercegovačkih kompanija, podizanje međunarodne reputacije za transparentno i odgovorno poslovanje, te privlačenje stranih investitora i respektabilnih inokompanija koje će doprinijeti gospodarskom razvoju Bosne i Hercegovine, a sve kroz systemska rješenja i politike usklađenosti kako bi se prevenirali pravni rizici, rizici sankcija i reputacijski rizici.

Nadalje, ovaj Sektor će u 2025. godini nastaviti i sa kontinuiranim aktivnostima na jačanju osobnog, institucionalnog i društvenog integriteta, izrade analize rizika, te podizanje javne svijesti i jačanje netolerancije na korupciju kroz kampanje, projekte i edukacije rukovodnih i zaposlenih osoba u javnom sektoru s ciljem jačanja njihovih uloga kroz funkciju odgovornog upravljanja i rada.

Kontinuirane aktivnosti podrazumijevaju i osnaživanje cjelokupnog društva, te pripremu novih generacija, djece i mladih za aktivno i odgovorno sudjelovanje u društvenim tokovima i razvoju netolerancije na korupciju.

Također, Sektor za prevenciju korupcije radit će i na uvođenju digitalnih alata kako bi odgovorio zahtjevima izrade potrebnih analiza za efikasno poslovanje i izvještavanje. Cilj zajedničkog djelovanja planiranih aktivnosti javnog, privatnog, obrazovnog i društvenog sektora uz korištenje prednosti digitalnih tehnologija ima potencijal za omogućavanje umreženog i osvijestjenog sudjelovanja svih društvenih aktera u prevenciji korupcije.

U vezi sa prethodno navedenim, Sektor za prevenciju korupcije svoj rad će usmjeriti na razvoj i implementaciju sljedećih programskih aktivnosti:

- Inicirati izmijene i dopune Zakona o APIK-u sa ciljem efikasnog sprječavanja korupcije;
- Promovirati izgradnju i jačanje institucionalnog integriteta, kroz korištenje različitih alata i instrumenata (uvođenje standarda, samoprocjena, neovisna procjena, itd.), kao podrška institucionalizaciji upravljanja integritetom u institucijama;
- Izrada analiza rizika za pojavu korupcije po sektorima;
- Etično poslovanje u privatnom sektoru;
- Razvijati svijest rukovodilaca institucija javnog sektora o odgovornosti i ulozi rukovodilaca u procesu donošenja poslovnih odluka kojima se osigurava zakonito trošenje raspoloživih sredstava za realizaciju ciljeva institucije;
- Razviti, primjeniti i uvezati digitalne antikorupcijske alate;
- Provoditi antikorupcijske kampanje i projekte;
- Provoditi edukacije iz oblasti antikorupcije za imenovana i izabrana lica i njihove savjetnike;
- Provoditi edukacije iz oblasti antikorupcije za zaposlene u javnom sektoru;
- Provoditi edukacije antikorupcije za djecu i mlade (vrtići, osnovne i srednje škole i fakulteti);

- Provoditi edukacijske projekte u skladu sa ciljevima GRACE inicijative usmjerenih na gradnju antikorupcijskih vrijednosti djece i mladih).

b) Sektor za koordinaciju borbe protiv korupcije

Sektor za koordinaciju borbe protiv korupcije u 2025. godini fokus svog djelovanja stavit će na pravovremenu pripremu i provedbu efikasne koordinacije u implementaciji aktivnosti iz Strategije za borbu protiv korupcije za period 2024 - 2028. godinu i pratećeg Akcijskog plana.

Pored navedenog, značajna pažnja bit će usmjerena na pružanju stručne podrške u procesu daljnjeg normativnog pozicioniranja i profesionalnog profiliranja tijela za sprječavanje korupcije na svim nivoima vlasti u BiH, kao i jačanju njihovih kapaciteta i jačanju koordinacije politika prevencije korupcije s ciljem uspostavljanja mehanizama uzajamnog izvještavanja i monitoringa provedbe antikorupcijskih politika u BiH.

Također, nastavit će se sa ciklusom primjene Smjernica i preporuka za izradu planova borbe protiv korupcije u institucijama BiH, te u skladu sa njima provodit će se i aktivnost na donošenju pojedinačnih planova za borbu protiv korupcije i prikupljanje informacija u vezi sa njihovom implementacijom na nivou institucija BiH.

Sektor će nastaviti sa aktivnostima na unaprjeđenju postojećeg sistema za postupanje po podnescima sa indicijama koruptivnog ponašanja, uključujući i aktivnosti usmjerene na efikasnu provedbu postojećeg Zakona o zaštiti osoba koje prijavljuju korupciju u institucijama BiH.

Ovaj sektor će aktivno participirati u koordinaciji međunarodne i regionalne suradnje Agencije, kao i suradnje sa organizacijama civilnog društva koje djeluju u oblasti antikorupcije u BiH, a posebno kroz jačanje interakcije vladinog i nevladinog sektora u provedbi Konvencije Ujedinjenih naroda protiv korupcije (UNCAC) u BiH, GRECO preporuka kao i ostalih međunarodnih standarda u ovoj oblasti, uključujući i pripreme za prve faze pregovaračkog procesa Europske unije sa Bosnom i Hercegovinom vezano za oblast antikorupcije.

S tim u vezi, Sektor za koordinaciju borbe protiv korupcije bit će fokusiran na provedbu sljedećih programskih aktivnosti:

- Priprema i provedba efikasne koordinacije u implementaciji aktivnosti iz Strategije za borbu protiv korupcije 2024.-2028. i pratećeg Akcijskog plana;
- Jačanje mehanizama koordinacije borbe protiv korupcije (uspostava efikasnog sistema izvještavanja i razmjene informacija, ustupanje i razmjena alata i najboljih praksi u oblasti sprječavanja korupcije između Agencije, tijela za sprečavanje korupcije u BiH i nadležnih institucija sa javnim ovlaštenjima na svim nivoima vlasti u BiH), te razvoj i provedba antikorupcijskih politika u BiH;

- Jačanje koordinacije politika prevencije korupcije sa tijelima za sprečavanje korupcije kroz održavanje redovnih kvartalnih sastanaka Agencije i tijela za sprečavanje korupcije;
- Provedba mehanizama za efikasno postupanje u vezi sa prijavama korupcije i zaštitom prijavitelja;
- Ispunjavanje preporuka iz domena međunarodnih obaveza BiH iz oblasti borbe protiv korupcije.
- Saradnja sa organizacijama civilnog društva u cilju provedbi zajedničkih aktivnosti vezanih za prevenciju korupcije.

c) Sektor za pravne, kadrovske, opće i finansijsko-materijalne poslove

Sektor za pravne, kadrovske, opće i finansijsko-materijalne poslove u 2025. godini bit će fokusiran na stvaranju odgovarajućih pretpostavki i uvjeta za što efikasniji rad svih organizacijskih jedinica u Agenciji s ciljem provođenja zakonskih nadležnosti.

Poseban naglasak bit će na poduzimanju aktivnosti na što svrsishodnijem korištenju svih mogućnosti koje pruža uspostavljeni ISFU sistem, kao i razvoju i uspostavi efikasnog sistema finansijskog upravljanja i kontrole na nivou cjelokupne Agencije (FUK).

Ovaj Sektor redovito će vršiti praćenje i procjenu učinka, kao i izvještavanje o realizaciji planiranih aktivnosti i projekata.

U okviru kontinuiranih aktivnosti Sektor će pružati podršku svim redovitim i/ili najavljenim revizijama, te uz pomoć i suradnju Ureda za reviziju institucija BiH i Jedinice za internu reviziju Parlamentarne skupštine BiH raditi na unapređenju kontrolnih procesa i prevazilaženju svih uočenih slabosti i nedostataka u poslovanju Agencije.

U 2025.godini nastaviti će se i sa aktivnostima ažuriranja digitalne arhive, te razvoj i uspostava potrebnih elektronskih evidencija u Sektoru.

Segmetirano promatrano poduzimat će se sljedeće programske aktivnosti:

- Pravovremena i kvalitetna izrada Dokumenta okvirnog budžeta (DOB) i Srednjoročnog plana rada Agencije za period 2026-2028;
- Definiranje zahtjeva za budžet 2026. godine, u skladu sa realnim potrebama Agencije, izrada i analiza tromjesečnih, polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta Agencije za 2025.godinu;
- Vođenje knjigovodstvene evidencije i blagajničkog poslovanja, obračun plaća i naknada zaposlenih u Agenciji;
- Planiranje, realizacija i usavršavanje procesa javnih nabavki prema važećem Planu nabavki, a u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH;
- Proces uspostave i jačanja sistema finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) na nivou cijele Agencije, unos i ažuriranje podataka u PIFC aplikaciji, te sačinjavanje izvještaja za FUK;

- Vođenje personalnih evidencija zaposlenih i postupanja po zahtjevima, te izrada plana edukacija svih zaposlenih u skladu sa prethodno iskazanim pojedinačnim potrebama i usklađenim sa planom obuka Agencije za državnu službu BiH za 2025. godinu.

d) Odsjek Komisije za odlučivanje o sukobu interesa

Odsjek Komisije za odlučivanje o sukobu interesa u Agenciji tijekom 2025.godine nastavit sa radom na obavljanju stručnih, administrativnih i tehničkih poslova novoimenovane Komisije za odlučivanje o sukobu interesa u institucijama na nivou Bosne i Hercegovine, a koja je imenovana u skladu sa usvojenim Zakonom o sprječavanju sukoba interesa u institucijama na nivou BiH tijekom 2024.godine.

Pojedinačne aktivnosti u 2025 godini bit će posmatrane kroz sačinjavanje akata potrebnih za rad Komisije, a to su provjere izvještaja o financijskom stanju i imovini nositelja javnih funkcija, nacrti odluka, mišljenja, odgovori i slično.

Odsjek Komisije za odlučivanje o sukobu interesa u skladu sa donesenim mjerama iz Akcijskog plana inicirat će i izradu metodologije/smjernica za upravljanje sukobom interesa državnih službenika, kao i provođenje potrebnih edukacija iz oblasti sukoba interesa.

U svom radu tijekom 2025. godine inicirat će se kreiranje i uspostava funkcionalnog softverskog rješenja, a kao dio sveobuhvatne digitalizacije procesa u Agenciji.

Glavni programski ciljevi Odsjeka Komisije za odlučivanje o sukobu interesa tijekom 2025.godine jesu:

- Podrška u radu Komisije za odlučivanje o sukobu interesa u institucijama na nivou BiH, a u svezi sprječavanja sukoba interesa u obavljanju javne funkcije i jačanje povjerenja građana u institucije na nivou BiH;
- Iniciranje i izrada metodologije/smjernica za upravljanje sukobom interesa državnih službenika;
- Priprema i realizacija edukacija iz oblasti sukoba interesa.

e) Odsjek za podršku

Odsjek za podršku tijekom 2025. godine će u okviru svojih nadležnosti obavljati poslove vezane za rukovanje dokumentima i materijalima koji se dostavljaju rukovodstvu Agencije, protokolarnu poslove, prijem i obradu pošte, pripremanje sjednica Stručnog kolegija, i provođenje njihovih zaključaka, te sačinjavati programe rada i izvještaje o radu Agencije, kao i izrade analiza i drugih analitičko-informativnih materijala iz nadležnosti Agencije, i u skladu sa propisima.

U sklopu započetog Twining projekta 2024-2026., kao i projekta koji provodi Služba za održavanje i razvoj sistema elektronskog poslovanja i „eVlade“ Generalnog tajništva Vijeća

ministara BiH, Odsjek za podršku poduzimat će mjere i aktivnosti na redizajnu, unaprjeđenju i održavanju web stranicu Agencije, te pokretanju i vođenje društvenih mreža Agencije.

Kao nadležni odsjek obavljat će i poslove održavanja i unaprjeđenja ukupnog informacijskog i komunikacijskog sistema Agencije.

U 2025.godini Odsjek za podršku će javno predstavljati Agenciju, te sačinjavati saopćenja za javnost i ostvarivati sve druge oblike komunikacije sa javnošću, zatim na osnovu praćenja i analiza medija za oblast korupcije kontinuirano i pravodobno sačinjavati i distribuirati zbirne preglede vijesti i aktuelnosti relevantnih za rad Agencije.

Tijekom 2025.godine kao aktivnost Odsjeka za podršku planirano je sačinjavanje i Komunikacijske strategije Agencije.

Segmetirano promatrano poduzimat će se sljedeće programske aktivnosti u 2025.godini:

- Pravovremena i kvalitetna podrška rukovodstvu Agencije u vođenju procesa rada;
- Sačinjavanje operativnih dokumenata Agencije;
- Razvoj, unaprjeđenja i održavanje ukupnog informacijskog i komunikacijskog sistema Agencije, sa fokusom na redizajn web stranice i razvoj društvenih mreža;
- Pravovremeno i sveobuhvatno predstavljanje Agencije u javnosti i pružanje povratnih informacija o vidljivosti Agencije;
- Unaprjeđenje transparentnosti u radu Agencije (javna dostupnost informacija, uz korištenje svih raspoloživih kanala i formata, kako bi brže stigle do ciljne javnosti).

U tabeličnom pregledu koji slijedi, prikazane su konkretne aktivnosti za realizaciju svakog pojedinačnog cilja.

3) TABELARNI PREGLED PROGRAMSKIH CILJEVA ZA 2025. GODINU

PROGRAMSKI CILJ			
Jačanje sistema prevencije i koordinacijskih mehanizama			
Sektor za prevenciju korupcije			
Br.	AKTIVNOSTI	ROK	INDIKATOR REALIZACIJE
1.1.	<i>Inicirati izmjene i dopune Zakona o APIK-u sa ciljem efikasnog sprječavanja korupcije</i>	2025. Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formirana Radna grupa ▪ Sačinjen Nacrt izmjena i dopuna Zakona o APIK-u na način da uključuje, ali se ne ograničava na sljedeće: <ul style="list-style-type: none"> - Unaprijeđen sistem uzajamnog izvještavanja - Unaprijeđeni mehanizmi prevencije korupcije - Ojačani materijalno-tehnički kapaciteti - Osigurana adekvatna operativna, kadrovska i finansijska neovisnost APIK-a

			<ul style="list-style-type: none"> - Ostale promjene po potrebi i u skladu sa standardima ▪ Usvojene izmjene i dopune Zakona o APIK-u
1.2	<i>Promovirati izgradnju i jačanje institucionalnog integriteta, kroz korištenje različitih alata i instrumenata (uvođenje standarda, samoprocjena, neovisna procjena, itd.), kao podrška institucionalizaciji upravljanja integritetom u institucijama</i>	Kontinuirano IV.kvartal 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uvedeni standardi ▪ Izvršena samoprocjena
1.3	<i>Izrada analiza rizika za pojavu korupcije po sektorima</i>	Kontinuirano IV.kvartal 2025	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izrađena analiza rizika po sektorima ▪ Objavljena analiza na web stranici APIK-a
1.4.	<i>Obuke iz oblasti poslovnog integriteta i etičnog poslovanje u privatnom sektoru</i>	III-IV.kvartal 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obuka realizirana kod poslovnih subjekata iz privatnog i iz javnog sektora (javna poduzeća) ▪ Obuka provedena na nivou uprave i višeg menadžmenta poslovnih subjekata ▪ Broj realizovanih obuka na kojima su prezentovani standardi ▪ Broj dodijeljenih certifikata o uvedenim standardima
1.5	<i>Razvijati svijest rukovodilaca institucija javnog sektora o odgovornosti i ulozi rukovodilaca u procesu donošenja poslovnih odluka kojima se osigurava zakonito trošenje raspoloživih sredstava za realizaciju ciljeva institucije</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> • Broj edukacija za rukovodioce na svim nivoima upravljanja u institucijama javnog sektora o razumijevanju odgovornosti za pravilno i zakonito poslovanje institucije • Smanjen broj negativnih mišljenja i mišljenja sa rezervom revizorskih institucija • Smanjen broj izdanih preporuka u revizorskim izvještajima
1.6.	<i>Razviti, primjeniti i uvezati digitalne antikorupcijske alate</i>	Kontinuirano od I.kvartala 2025	<p>Razvijeni i primjenjivi online alati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aplikacije za izradu planova integriteta i procjene rizika - Aplikacija za Proaktivni monitoring za provođenje strateških mjera - On-line alati za edukacije - Digitalizovani finansijski/ imovinski obrasci - Uspostavljen registar rizika na korupciju - Javna dostupnost analitičkih podataka sa indicijama koruptivnog ponašanja
1.7	<i>Provoditi antikorupcijske kampanje i projekte</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj provedenih projekata ▪ Broj realizovanih kampanja ▪ Broj održanih konferencija, radionica, okruglih stolova i sl. ▪ Broj sudionika

1.8	<i>Provoditi edukacije iz oblasti antikorupcije za imenovana i izabrana lica i njihove savjetnike</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj provedenih edukacija ▪ Broj učesnika na edukacijama
1.9	<i>Provoditi edukacije iz oblasti antikorupcije za zaposlene u javnom sektoru</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj provedenih edukacija ▪ Broj učesnika na edukacijama
1.10	<i>Provoditi edukacije antikorupcije za djecu i mlade (vrtići, osnovne i srednje škole i fakulteti)</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uvedeni programi edukacije ▪ Realizovani programi edukacije
1.11	<i>Provoditi edukacijske projekte u skladu sa ciljevima GRACE inicijative usmjerenih na gradnju antikorupcijskih vrijednosti djece i mladih)</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj provedenih pilot-projekata (broj škola/nastavnih programa)
Sektor za koordinaciju borbe protiv korupcije			
Br.	AKTIVNOSTI	ROK	INDIKATOR REALIZACIJE
1.12.	<i>Priprema i provedba efikasne koordinacije u implementaciji aktivnosti iz Strategije za borbu protiv korupcije 2024.-2028. i pratećeg Akcijskog plana</i>	II.kvartal 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ U skladu sa usvojenom metodologijom i smjericama strateškog planiranja u oblasti antikorupcije prikupljene informacije o provedbi pojedinačnih aktivnosti od strane institucija BiH, TSK u BiH i ostalih nadležnih institucija u BiH i sačinjen Nacrt i Monitoring provedbe Strategije ▪ U saradnji sa međunarodnim partnerima i OCD, a na osnovu razvijene metodologije sačinjeno idejno rješenje i dinamički plan aktivnosti u pogledu priprema za dvogodišnju evaluaciju i procjenu efekata provedbe Strategije
1.13.	<i>Inicirati izmjene i dopune Zakona o zaštiti prijavitelja korupcije u institucijama BiH</i>	I-II.kvartal 2025	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formirana Radna grupa ▪ Sačinjen Nacrt izmjena i dopuna Zakona o zaštiti prijavitelja korupcije u institucijama BiH ▪ Usvojene izmjene i dopune Zakona
1.14.	<i>Pružiti podršku procesu uspostave i operacionalizacije profesionalnih tijela za sprečavanje korupcije u BiH</i>	Kontinuirano 2025.	Na osnovu analize upitnika i iskazanih potreba pripremiti plan podrške TSK od strane APIK-a u smislu operacionalizacije ureda
1.15	<i>Standardizirati procedure razmjene informacija, izvještavanja i saradnje između tijela za sprečavanje korupcije u BiH i kontakt tačaka u institucijama</i>	III. kvartal 2025	Uz projektnu podršku TWINING Projekta razvijeni i usaglašeni tipski Sporazumi o saradnji a sa ciljem osiguranja efikasne koordinacije aktivnosti i razmjene informacija kao i procesa izvještavanja vertikalno (APIK-TSK) i horizontalno (APIK-TS- nadležne institucije na odgovarajućem nivou vlasti)

1.16.	<i>Koordinacija i implementacija u donošenju i provedbi planova borbe protiv korupcije u 74.institucije na nivou BiH</i>	Kontinuirano 2025.	Na temelju kreiranih i usvojenih Smjernice i preporuka za izradu planova borbe protiv korupcije institucija BiH, vrši se redovita razmjena informacija sa 74 institucija BiH sa ciljem pravovremenog usvajanja planova borbe protiv korupcije
1.17.	<i>Organizacija i održavanje koordinacijskih sastanaka u cilju jačanja mehanizma borbe protiv korupcije</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Održana dva redovna koordinacijska sastanka Agencije i tijela za sprečavanje korupcije /TSK/ ▪ U okviru Koordinacijskih sastanaka kreiran tipski upitnik u vezi sa potrebama TSK, a u kontekstu podrške od strane APIK-a (provedbene procedure za specifične oblasti rada, trening i edukacija i zajedničko projektno planiranje)
Sektor za pravne, kadrovske, opće i finansijsko-materijalne poslove			
Br.	AKTIVNOSTI	ROK	INDIKATORI PROVEDBE
1.18.	<i>Izrada Dokumenta okvirnog budžeta (DOB) i Srednjoročnog plana rada Agencije za period 2026-2028.</i>	II.kvartal 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pravodobno sačinjen DOB i Srednjoročni plan rada Agencije za period 2026-2028. ▪ Objavljeni dokumenti na web stranici
1.19.	<i>Izrada zahtjeva za budžet 2026. godine, u skladu sa realnim potrebama Agencije, izrada operativnog plana za 2025.godinu, i izrada analiza tromjesečnih, polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta Agencije za 2025.godinu</i>	2025. i u skladu sa rokovima	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pravodobno sačinjeni zahtjevii za budžet i operativni planovi, te sačinjene analize tromjesečnih, polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta Agencije za 2025.godinu
1.20.	<i>Planiranje, realizacija i usavršavanje procesa javnih nabavki prema važećem Planu nabavki, a u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH</i>	Kontinuirano 2025. / u skladu sa rokovima	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj donesenih planova javnih nabavki ▪ Broj realizovanih javnih nabavki u odnosu na broj planiranih nabavki ▪ Postotak realizacije odobrenih sredstava za realizovane nabavke. ▪ Broj ispunjenih i eventualno datih revizorskih preporuka
1.21.	<i>Vođenje knjigovodstvene evidencije i blagajničkog poslovanja, obračun plaća i naknada zaposlenih u Agenciji, te drugih naknada</i>	Kontinuirano 2025. / u skladu sa rokovima	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kvalitativno i kvantitativno sačinjene knjigovodstvene evidencije i vođeno blagajničko poslovanja, obračun plaća i naknada zaposlenih u Agenciji
1.22.	<i>Suradnja sa Uredom za reviziju institucija BiH i Jedinicom za internu reviziju PS BiH</i>	-2025./ po najavi revizije (eksterna revizija) -prema planu Jedinice za internu reviziju	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj preporuka i sugestija revizije u odnosu na broj u istom prethodnom periodu; ▪ Postotak realizovanih preporuka i sugestija za protekli period

1.23.	<i>Proces uspostave i jačanja sistema finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) na nivou cijele Agencije, unos i ažuriranje podataka u PIFC aplikaciji, te sačinjavanje godišnjeg izvještaja o finansijskom upravljanju i kontroli (GI-IK) za 2024. godinu</i>	Kontinuirano 2025. / 15.2.2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uspostavljene i unaprijeđene svih procedure rada, doneseni potrebni interni akti i radni dokumenti na nivou svih organizacijskih jedinica i općenito Agencije. ▪ Redoviti unos i ažuriranje podataka u PIFC aplikaciju ▪ Broj ispunjenih revizorskih preporuka ▪ Broj eventualno novih revizorskih preporuka ▪ Sačinjeno godišnji izvještaj o finansijskom upravljanju i kontroli (GI-IK) za 2024. godinu
Odsjek za sukob interesa			
Br.	AKTIVNOSTI	ROK	INDIKATORI REALIZACIJE
1.24.	<i>Pružanje stručne podrške u izradi podzakonskih akata Komisiji za utvrđivanja sukoba interesa u institucijama BiH</i>	I.Kvartal 2025	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj donesenih podzakonskih akata
1.25.	<i>Pružanje stručne i tehničke podrške u kreiranju i održavanju web stranice Komisiji za utvrđivanja sukoba interesa u institucijama BiH</i>	IV.kvartal 2025 Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kreirana web stranica ▪ Broj objava
1.26.	<i>Pružanje stručne i administrativno-tehničke podrške radu Komisiji za utvrđivanja sukoba interesa u institucijama BiH</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj održanih sjednica ▪ Broj nacrti mišljenja ▪ Broj nacrti rješenja/odluka/zahtjeva i dr. ▪ Broj unesenih osoba u registar poklona ▪ Broj zaduženih i obrađenih finansijskih izvještaja
1.27.	<i>Iniciranje i izrada metodologije/smjernica za upravljanje sukobom interesa državnih službenika, kao i provođenje potrebnih edukacija iz oblasti sukoba interesa</i>	IV.kvartal 2025 Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sačinjen nacrti operativnog dokumenta za upravljanje sukobom interesa državnih službenika ▪ Usvojen dokument ▪ Broj provedenih edukacija iz oblasti antikorupcije za državne službenike iz oblasti sukoba interesa ▪ Broj državnih službenika na edukacijama
Odjeljenje za podršku			
Br.	AKTIVNOST	ROK	INDIKATOR PROVEDBE
1.28.	<i>Pravovremena i kvalitetna podrška rukovodstvu Agencije u vođenju procesa rada u Agenciji</i>	Kontinuirano / u skladu sa planiranim i zadanim rokovima i aktivnostima	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Radni proces se odvijaju neometano ▪ Ulazno/Izlazna pošta se redovito zaprima, obrađuje i distribuira ▪ Broj održanih sjednica Stručnog kolegija ▪ Broj održanih radnih sastanaka („on-site“ i „out-side“) ▪ Broj protokolarnih aktivnosti

			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj izvršenih priprema ▪ Broj pruženih asistencija po zaključcima ▪ Broj izvršenih prijevoda
1.29.	<i>Sačinjavanje operativnih dokumenata Agencije: izrade programa rada Agencije i izvještaja o radu Agencije, izrade analiza i drugih analitičko-informativnih materijala iz nadležnosti Agencije, koordiniranja u radu i provođenju planova rada organizacionih jedinica Agencije</i>	Kontinuirano i u skladu sa planiranim i zadanim rokovima i aktivnostima	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sačinjen godišnji Program rada za 2025. (10/1025) ▪ Sačinjen Izvještaj o radu za 2024. (2/2025) ▪ Sačinjena periodična izvješća i planovi rada ▪ Broj drugih pripremljenih i obrađenih dokumenata i materijala
1.30.	<i>Razvoj, unaprjeđenja i održavanje ukupnog informacijskog i komunikacijskog sistema Agencije, instaliranje i održavanje informatičke opreme</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kontinuiran i kvalitetan rad u ukupnom informacijskom i komunikacijskom sistemu / blagovremena i kvalitetna razmjena svih informacija i podataka
1.31.	<i>Sačinjavanje nove Komunikacijska strategija Agencije</i>	III-IV.kvartal 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sačinjena i usvojena nova Komunikacijska strategija Agencije
1.32.	<i>Unaprjeđenje rada web-stranice, razvoj i uspostava funkcionalnih društvenih mreža Agencije</i>	2. kvartal 2025	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izvršen redizajn web stranice Agencije ▪ Otvoreni korisnički nalozi za društvene mreže Agencije ▪ Donesen interni akt o procedurama za funkcionalan i ažuran rad na društvenim mrežama i web- stranici
1.33.	<i>Pravovremeno i sveobuhvatno predstavljanje Agencije u javnosti i pružanje povratnih informacija o vidljivosti Agencije</i>	2025 Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj javnih objava u medijima ▪ Broj javnih nastupa službenika za odnose sa javnošću i osoblja Agencije ▪ Broj objava i sva metrika na web stranici i društvenim mrežama Agencije ▪ Broj objava na eksternim web stranicama i društvenim mrežama ▪ Broj analiza sa povratnim informacijama
1.34	<i>Postupanje u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijam u BiH uključujući uspostavu i ažurno vođenje potrebnih evidencije</i>	Kontinuirano 2025. / i u skladu sa zadanim rokovima	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Napravljena evidencija postupanja po zahtjevima ▪ Tromjesečni izveštaj dostavljen rukovodiocu Agencije, Žalbenom vijeću VMBIH i Instituciji ombudsmena za ljudska prava Bosne i Hercegovine ▪ Godišnji izvještaj dostavljen u skladu Zakonom o slobodi pristupa informacijama ▪ Godišnji izvještaj objavljen na web stranici Agencije

PROGRAMSKI CILJ			
Jačanje mehanizama otkrivanja i dokazivanja koruptivnih krivičnih djela			
Sektor za prevenciju korupcije			
Br.	AKTIVNOST	ROK	INDIKATOR PROVEDBE
2.1	<i>Sačiniti usmjerene analize rezultata rada svih nadležnih institucija po pitanju visoke korupcije</i>	Kontinuirano 2025.	Sačinjena usmjerena analiza najmanje jednom godišnje koja uključuje: <ul style="list-style-type: none"> - Broj preventivnih mjera po pitanju visoke korupcije - Broj pokrenutih istraga - Broj optužnica - Broj presuda
Sektor za koordinaciju borbe protiv korupcije			
Br.	AKTIVNOST	ROK	INDIKATOR PROVEDBE
2.2	<i>Jačanje mehanizama za efikasno postupanje u vezi sa prijavama korupcije i zaštitom prijavitelja: Unos i obrada podataka u Baze podataka</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Registar uspostavljen ▪ Razvijen analitički način rada ▪ Kreirani mjesečni analitičko-statistički izvještaji vezani za prijave korupcije
PROGRAMSKI CILJ			
Jačanju međuinstitucionalne, regionalne i međunarodne saradnje			
Br.	AKTIVNOST	ROK	INDIKATOR PROVEDBE
3.1.	<i>Usvojiti planove integriteta u institucijama BiH u skladu sa Strategijom i Akcionim planom</i>	Kontinuirano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izmijenjene Smjernice za izradu planova integriteta ▪ Broj datih mišljenja APIK-a ▪ Broj usvojenih planova integriteta ▪ Redovno godišnje izvještavanje i objavljivanje podataka o provođenju planova integriteta
3.2.	<i>Kontinuirano praćenje i provođenje preporuka Evropske komisije i međunarodnih organizacija i institucija za borbu protiv korupcije</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj datih i provedenih preporuka međunarodnih organizacija i institucija za borbu protiv korupcije ▪ Kontinuirano praćenje i ispunjavanje dijela obaveza vezano za 14 ključnih prioriteta iz Mišljenja Evropske komisije za BiH, Izvještaja EK o BiH i Pododbora za pravdu, slobodu i sigurnost
3.3	<i>Redovno praćenje primjene međunarodnih propisa i ugovora i informiranje mjerodavnih institucija o obvezama po osnovu međunarodnih pravnih akata. (GRECO, UNCAC, ReSPA, EPAC/EACN).</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj dostavljenih informacija prema međunarodnim akterima o provedbi međunarodnih propisa i ugovora o postignutim rezultatima u izvještajnom periodu. ▪ Povratno informisanje međunarodnih aktera o provedbi međunarodnih propisa i ugovora, učešće u razmjeni informacija dobre prakse, kao i izvještavanje UNODC i GRECO o implementaciji datih preporuke

3.4	<i>Redovno informisanje nadležnih tijela i institucija u BiH o obavezama koje proizlaze iz međunarodnih pravnih instrumenata.</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj pisanih izvještaja/informacija dostavljenih nadležnim institucijama
3.5	<i>Koordinacija aktivnosti, saradnja i učestvovanje Agencije u projektima, aktivnostima i događajima u kontekstu ostvarivanja međunarodne i regionalne saradnje (Reformska agenda, SIGMA, SELDI, RAI, EPAC/EACN mreža, USAID, GIZ, BAK, IPA III za period 2021-2022, EU).</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Broj aktivnosti i učešća na zajedničkim sastancima /edukacijama. ▪ Koordinirane aktivnosti i razmjene dobre prakse među članicama mreže.
3.6	<i>Saradnja i razmjena informacija u okviru Globalne operativne mreže organa za provođenje zakona za borbu protiv korupcije (GlobE Network).</i>	Kontinuirano 2025.	Aktivnosti u okviru Globe mreže se provode prema potrebi i zahtjevima GlobE Network/. Relevantne institucije se obavještavaju o obukama i aktivnostima mreže.
3.7	<i>Prikupljanje informacija, analitička obrada i redovno izvještavanje međunarodnih organizacija i institucija iz oblasti antikorupcije (Izveštaj EK o BiH, Pregovori BiH sa EK, Program reformi BiH, Pododbor za pravdu, slobosu i sigurnost te Odbor za stabilizaciju i pridruživanje Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji)</i>	IV. kvartal 2025.	Broj prikupljenih i analitički obrađenih informacija koje se prosljeđuju međunarodnim organizacijama i institucijama
3.8.	<i>Saradnja sa organizacijama civilnog društva u cilju provedbi zajedničkih aktivnosti vezanih za prevenciju korupcije: Osigurati stručnu podršku radu Savjetodavnog tima za reviziju i koordinaciju implementacije UN Konvencije za borbu protiv korupcije u Bosni i Hercegovini</i>	Kontinuirano 2025.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Osigurana podrška u radu Savjetodavnog timu, kao i koordinacija zajedničkih aktivnosti javnog i nevladinog sektora u antikorupcijskim naporima. ▪ Broj provedenih promotivnih aktivnosti usmjerene na značaj provedbi odredbi UN Konvencije za borbu protiv korupcije u BiH

ZAMJENICA
DIREKTORA

Danijela Mijoc

ZAMJENIK
DIREKTORA

Radu Ristović

I.Sarajevo, 31.12.2024.godine

Broj: 02-07-3-562-1/24